



GOVERNO DO ESTADO



SECRETARIA DE POLÍTICAS
PARA AS MULHERES

EXTRATO

Relatório Final Plano Estratégico

Secretaria de Políticas para as Mulheres
do Estado da Bahia

Período 2024 – 2035

Salvador, 31 de outubro de 2023

Simone de Beauvoir



Querer ser livre é
também querer
livres os outros.

bell hooks



Quando somos ensinados
que a segurança está na
semelhança, qualquer
tipo de diferença parece
uma ameaça.

Lélia Gonzalez



Portanto, nosso
lema deve ser:
organização já!

EXTRATO DO RELATÓRIO FINAL DO PE SPM 2024 – 2035

HISTÓRICO DA CONSTRUÇÃO DOS ARTEFATOS DE PLANEJAMENTO

Foram mais de 50 encontros entre oficinas (32) e reuniões (20), além de mais de 50 horas de trabalho de escritório realizados em um período de 09 meses. Durante as oficinas, a equipe trabalhou de forma extremamente participativa, com atenção e foco. Decorreu desta forma de atuação, o investimento de mais 160 horas de trabalho excedendo o previsto que foi de 109 horas. Neste espaço de tempo, muitas questões sensíveis da SPM foram levantadas, algumas tratadas na própria construção do plano e registradas nos seus instrumentos e outras agendadas para posterior enfrentamento.

MÉTODO

Planejamento Estratégico com Balanced Scorecard (PEBSC) é o método adotado pela RCI-BA, geralmente, para elaboração de planos estratégicos para as organizações do Estado, contudo e, tendo em vista, a especificidade da SPM, foram desenvolvidas adaptações mantendo a essência do método, com a participação de todas as partes interessadas da organização, patrocínio incondicional da alta gerência e criação por meio de oficinas de trabalho.

As principais etapas foram:

- Escuta de parceiros sobre questões relevantes à redução das desigualdades de gênero com a participação da **Defensoria Pública**, da **Superintendência de Estudos Econômicos e Sociais da Bahia** e do **Conselho Estadual de Defesa dos Direitos da Mulher** e avaliação de cenários por meio da Matriz SWOT,
- Revisão dos elementos de identidade: missão e valores,
- Construção dos elementos de crescimento: visão e estratégia,
- Elaboração do Mapa Estratégico com seus objetivos estratégicos, da Tábua de Indicadores e Metas,
- Elaboração do Portfólio de Projetos
- **Pactuação de Resultados**

Foi proposto e adotado, um Modelo de Monitoramento e Avaliação da Estratégia conferindo maior controle dos resultados pela liderança.

PRODUTOS

Missão

Garantia plena dos direitos de todas as mulheres na Bahia

Valores

Diversidade	Dedicação	Responsabilidade
Comprometimento	Empatia	Respeito
Parceria	Luta	Acolhimento

Visão

Consolidar a SPM como referência nas políticas para as mulheres nos 27 Territórios de Identidade do Estado da Bahia, até 2027.

Esta visão busca posicionar a SPM como órgão central do sistema de execução das políticas públicas para as mulheres. E a SPM entende que isto só será possível com o seu reconhecimento estadual nos 27 Territórios, o que contribuirá, também para torná-la uma referência nacional.

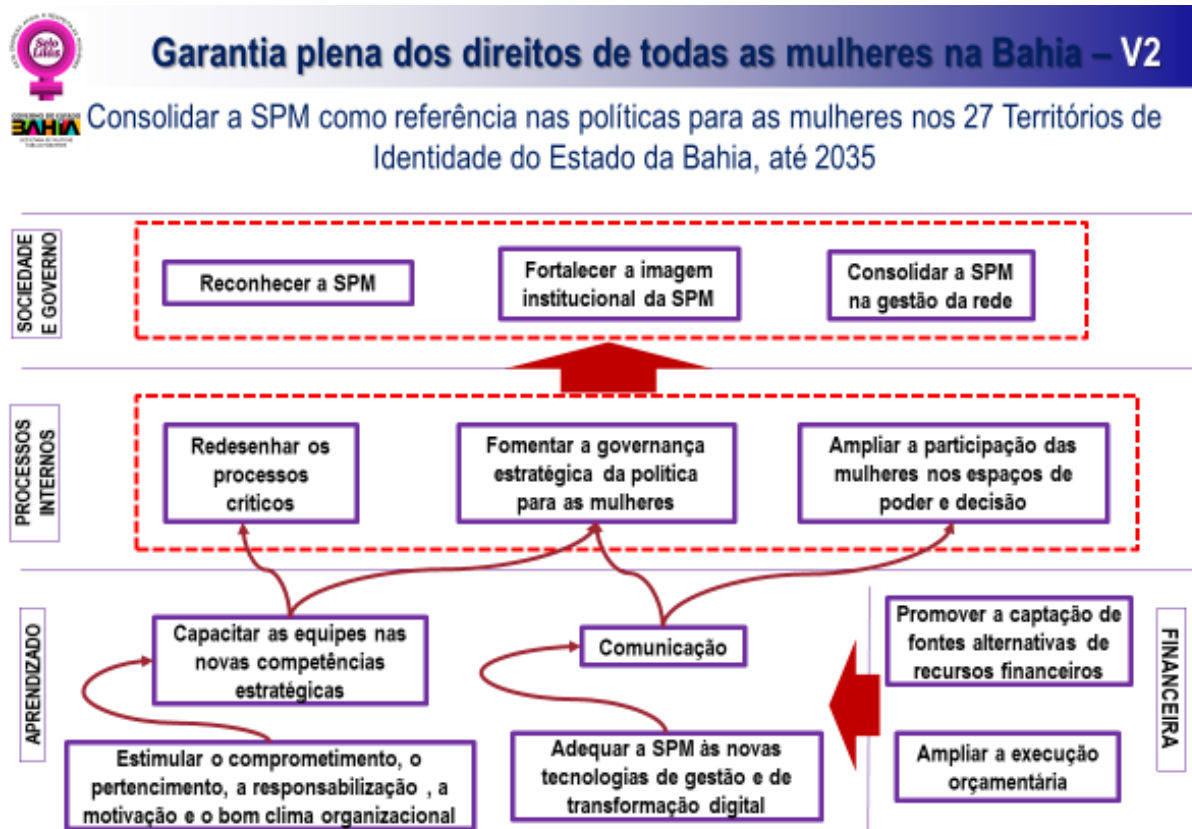
INDICADOR DA VISÃO	FÓRMULA	RESPONSÁVEL	META
Reconhecimento como referência nacional	$\frac{\text{Nº de estados que referenciam a SPM}}{\text{Número de estados brasileiros}} \times 100$	APG	50%
	$\frac{\text{Nº de Territórios que referenciam a SPM}}{\text{Número de Territórios de Identidade}} \times 100$		100%

Estratégia

Criar e consolidar Casas das Mulheres, garantindo a promoção da autonomia pessoal, econômica e cultural das mulheres, de forma integrada, nos 27 Territórios de Identidade.

Esta estratégia busca estabelecer uma rede altamente integrada para a criação disponibilização e manutenção de serviços fundamentais à redução da violência contra as mulheres e o aumento da sua autonomia. A rede que desta estratégia decorre, não se desenhará apenas como um protocolo de intenções, mas disporá de um arcabouço jurídico-legal e de um suporte tecnológico que a faça funcionar com a velocidade e integração de dados e ações exigidas para o enfrentamento das profundas desigualdades de gênero ainda presentes na sociedade baiana.

Representação do Mapa Estratégico - tradução da estratégia



Para leitura do texto integral, consultar o Relatório de Atividades para o Plano Estratégico também disponibilizado.